
서울특별시 서초구 2025회계연도
결산검사 의견서



서울특별시 서초구 결산검사위원회

차 례

I. 결산검사 의견서	1
II. 결산검사 결과	5
1. 서초구 재정의 개황	7
2. 세입·세출 결산 총괄	8
3. 세입의 결산	9
4. 세출의 결산	12
5. 다음 연도 이월비 결산	15
6. 예비비 결산	18
7. 기금의 결산	19
8. 재무제표의 결산	21
9. 성과보고서	22
10. 채권 및 채무의 결산	23
11. 재산의 결산	24
12. 세입·세출외현금의 결산	25
13. 금고의 결산	25

Ⅲ. 개선권고사항 27

1. 세부사업의 집행률 관리 필요 30
2. 세입예산 추계의 정확성 제고 34
3. 보조금 내시변경에 따른 예산조정 및 집행 관리 준수 36
4. 국가와 지방자치단체 예산 공동 반영 사업의 효율성 제고 38
5. 국·시비 매칭 사업 보조금의 철저한 집행과 관리 40
6. 보조금 지원기준 변경에 따른 사업추진 적정성 43
7. 성과지표 목표점의 객관적인 측정단위 설정 45
8. 경상적 비용에 대한 질적 성과 분석 권고 48
9. 주택재건축 전략적 정비사업 추진 용역의 반복적 이월 및 집행 부적정 51
10. 의정운영 지원(의정백서 편찬 용역계약) 사고이월 53
11. 반포종합운동장 다목적 체육시설 건립의 안정적 추진 55
12. 서초형 복합복지타운 조성 사업의 지연 57

Ⅳ. 전년도 권고사항에 대한 이행결과 59

I . 결산검사 의견서

결 산 검 사 의 건 서

서울특별시 서초구청장 귀하

2026년 4월 21일

우리 결산검사위원들은 지방자치법 시행령 제83조의 규정에 의거 서울특별시 서초구의회로부터 서울특별시 서초구 2024회계연도 결산에 대한 검사위원으로 위촉받아 2026년 3월 23일부터 4월 21일까지 동법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 서초구청장이 제출한 2025회계연도 결산서 및 증빙서류를 검사한 결과 권고사항을 제외하고는 세입·세출, 계속비, 사고이월비, 재무제표, 채권 및 채무, 재산 및 기금, 금고의 변동내용과 재정상태를 적정하게 표시하고 있습니다.

서울특별시 서초구 결산검사위원

대표위원	김지훈	김지훈
위원	이은경	이은경
위원	김수한	김수한
위원	김수원	김수원
위원	이혜련	이혜련
위원	홍영호	홍영호
위원	양성철	양성철

II . 결산검사 결과

1

서초구 재정의 개황

가. 재정여건

최근 5년간의 세입·세출(기금의 수입지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분		2021	2022	2023	2024	2025
총 계	세입(수입)	1,204,479,707	1,356,095,139	1,405,310,142	1,375,796,981	1,656,329,953
	세출(지출)	1,001,728,508	1,057,882,618	1,171,150,227	1,193,078,727	1,494,990,473
	결산상잉여금	202,751,199	298,212,521	234,159,915	182,718,254	161,339,480
일반회계	세입	915,521,261	1,054,389,742	1,059,701,474	1,014,280,438	1,208,810,185
	세출	761,740,229	799,873,264	863,980,667	875,120,292	1,085,084,502
	결산상잉여금	153,781,032	254,516,478	195,720,807	139,160,146	123,725,683
특별회계	세입	65,786,941	65,711,740	73,757,371	57,677,224	62,288,762
	세출	17,207,554	23,307,606	36,051,399	14,439,866	25,248,574
	결산상잉여금	48,579,387	42,404,134	37,705,972	43,237,358	37,040,188
기금	수입	223,171,505	235,993,657	271,851,297	303,839,319	385,231,006
	지출	222,780,725	234,701,748	271,118,161	303,518,569	384,657,397
	결산상잉여금	390,780	1,291,909	733,136	320,750	573,609

- 2025회계연도 총 재정규모는 전년대비 세입(수입)은 16.9% 증가하였고, 세출(지출)은 20.2% 증가하였음. 세출(1,494,990,473천원)을 주민수(414,428명)로 나눈 “1인당 재정지출규모”는 3,607천원임.

2

세입 · 세출 결산 총괄

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상 잉여금 (C=A-B)
합 계	1,246,232,331	1,271,098,947	1,110,333,076	160,765,871
일반회계	1,183,057,151	1,208,810,185	1,085,084,502	123,725,683
특별회계	63,175,180	62,288,762	25,248,574	37,040,188

(단위 : 천원)

구 분	현년도 채무상환	이월액			보조금 실제 반납금	순세계 잉여금
		명시이월	사고이월	계속비이월		
합 계	-	26,430,197	11,729,820	35,081,834	13,266,641	74,257,379
일반회계	-	25,874,897	11,619,587	8,265,623	13,219,143	64,746,433
특별회계	-	555,300	110,233	26,816,211	47,498	9,510,946

- 2025회계연도 일반회계 및 3개 특별회계 세입결산액은 1,271,098,947천원으로 예산현액 1,246,232,331천원보다 24,866,616천원이 더 수납되었음. 세출결산액은 세입결산액의 87.4%인 1,110,333,076천원으로 결산상 잉여금은 160,765,871천원임.
- 이중 명시이월 26,430,197천원, 사고이월 11,729,820천원, 계속비이월 35,081,834천원과 보조금 실제 반납금 13,266,641천원이 포함되어 있으며 이를 공제한 순세계잉여금은 74,257,379천원임.

3

세입의 결산

가. 총괄

2025회계연도 일반회계 및 3개 특별회계 세입결산 내역은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구분	예산현액 (가)	징수결정액 (나)	실제수납액 (다)	정리보류액 (라)	미수납액 (마) =(나)-(다)-(라)	비율(%)	
						다/가	다/나
합계	1,246,232,331	1,334,055,766	1,271,098,947	5,380,851	57,575,967	102.0	95.3
일반회계	1,183,057,151	1,246,904,596	1,208,810,185	3,307,891	34,786,519	102.2	96.9
특별회계	63,175,180	87,151,170	62,288,762	2,072,960	22,789,448	98.6	71.5

- 세입예산현액 1,246,232,331천원에 대하여 실제수납액은 1,271,098,947천원으로 예산현액 대비 실제수납액 비율은 102.0%임.
- 징수결정액 1,334,055,766천원 대비 실제수납액 비율은 95.3%임.

나. 연도별 세입현황

(단위 : 천원)

연도별	예산현액 (가)	징수결정액 (나)	실제수납액 (다)	정리보류액 (라)	비율(%)		
					예산대비 징수결정액 (나/가)	징수결정 대비 수납액 (다/나)	징수결정대비 정리보류액 (라/나)
2025	1,246,232,331	1,334,055,766	1,271,098,947	5,380,851	107.0	95.3	0.4
2024	1,153,133,346	1,152,428,507	1,071,957,662	6,357,930	99.9	93.0	0.6
증감	93,098,985	181,627,259	199,141,285	△977,079	7.1	2.3	△0.2

- 세입결산 수납액은 1,271,098,947천원으로 전년 대비 199,141,285천원 증가하였음.
- 정리보류액은 5,380,851천원으로 전년 대비 977,079천원 감소하였음.

다. 일반회계

2025회계연도 일반회계 재원별 세입 결산내역은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	예산현액 (가)	징수결정액 (나)	실제수납액 (다)	정리보류액 (라)	미수납액 (마·나·다·래)	비율 (%)	
						다/가	다/나
합 계	1,183,057,151	1,246,904,596	1,208,810,185	3,307,891	34,786,519	102.2	96.9
지방세수입	350,881,655	361,905,040	354,477,188	517,171	6,910,681	101.0	97.9
세 외 수 입	193,457,526	249,295,115	218,629,476	2,790,720	27,874,919	113.0	87.7
지방교부세	12,340,000	16,275,881	16,275,881	-	-	131.9	100.0
조정교부금등	35,448,990	36,195,553	36,195,553	-	-	102.1	100.0
보 조 금	398,718,819	393,465,219	393,465,219	-	-	98.7	100.0
보전수입등 및내부거래	192,210,161	189,767,788	189,766,868	-	919	98.7	100.0

- 세입예산현액 1,183,057,151천원에 대하여 실제수납액은 1,208,810,185천원으로 예산현액 대비 실제수납액 비율은 102.2%이며, 징수결정액 대비 실제수납액 비율은 96.9%임.

라. 특별회계

2025회계연도 3개 특별회계 세입결산 내용은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	예산현액 (가)	징수결정액 (나)	실제수납액 (다)	정리보류액 (라)	미수납액 (마+나+다+라)	비율 (%)	
						다/가	다/나
합 계	63,175,180	87,151,170	62,288,762	2,072,960	22,789,448	98.6	71.5
의료급여기금	385,623	667,608	469,690	-	197,918	121.8	70.4
건축안전	1,148,540	1,400,806	1,398,541	-	2,265	121.8	99.8
주 차 장	61,641,017	85,082,756	60,420,531	2,072,960	22,589,265	98.0	71.0

- 세입예산현액 63,175,180천원에 대하여 실제수납액은 62,288,762천원으로 예산현액 대비 실제수납액 비율은 98.6%이며, 징수결정액 대비 실제수납액 비율은 71.5%임.

4

세출의 결산

가. 총괄

(단위 : 천원)

구분	예산액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액
합계	1,147,120,534	1,246,232,331	1,110,333,076	73,241,851	13,247,859	49,409,544
일반회계	1,113,346,235	1,183,057,151	1,085,084,502	45,760,107	13,200,361	39,012,181
특별회계	33,774,299	63,175,180	25,248,574	27,481,744	47,498	10,397,363

○ 2025회계연도 세출결산 내용은

- 예산액 1,147,120,534천원에 전년도 이월액과 예비비사용액 등을 합한 예산현액은 1,246,232,331천원이었고, 지출액은 예산현액의 89.1%에 해당하는 1,110,333,076천원이었음. 다음연도 이월액은 73,241,851천원으로 명시이월 26,430,197천원, 사고이월 11,729,820천원, 계속비이월 35,081,834천원이며, 보조금 반납금¹⁾은 13,247,859천원, 집행잔액은 예산현액의 4.0%인 49,409,545천원임.

1) 「세출의 결산」의 보조금 반납금(13,247,859천원)은 세출예산현액 기준이며, 「세입·세출 결산 총괄」의 보조금 실제 반납금(13,266,641천원)은 예산에 반영하지 못한 초과 세입(보조금) 등이 발생할 수 있음에 따라 서로 금액이 다를 수 있음.

나. 일반회계

2025회계연도 분야별 집행현황은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액
합 계	1,113,346,235	1,183,057,151	1,085,084,502	45,760,107	13,200,361	39,012,181
일 공 공 행정	231,294,500	233,665,030	221,525,887	2,241,363	3,448,578	6,449,202
공 공 질 서 및 안 전	5,778,576	5,828,576	5,385,061	47,950	17,489	378,076
교 육	20,180,989	20,221,204	19,250,679	39,792	4,069	926,664
문화및관광	32,629,965	41,577,731	32,030,469	6,466,231	1,686,805	1,394,226
환 경	69,147,015	71,564,425	67,436,847	396,811	156,347	3,574,420
사 회 복 지	423,041,103	444,604,748	419,209,715	7,648,975	6,247,500	11,498,558
보 건	31,523,340	32,482,727	29,681,235	430,109	1,258,999	1,112,384
농 립 해 양 수 산	2,707,305	2,707,305	2,548,433	-	47,242	111,630
산업중소기업 및 에 너 지	16,494,173	18,874,156	16,348,010	1,032,950	17,007	1,476,189
교통및물류	29,474,793	34,801,110	28,933,155	4,695,622	7,428	1,164,905
국 토 및 지 역 개 발	67,306,213	93,938,752	68,410,195	22,539,982	130,899	2,857,676
예 비 비	4,999,125	3,345,606	-	-	-	3,345,606
기 타	178,769,138	179,445,781	174,324,816	220,322	177,998	4,722,645

다. 특별회계

2025회계연도 각 특별회계 세출결산 내역은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액
합 계	33,774,299	63,175,180	25,248,574	27,481,744	47,498	10,397,363
의료급여금	385,623	385,623	385,381	-	240	2
건축안전	1,148,540	1,148,540	803,222	18,098	12,902	314,318
주 차 장	32,240,136	61,641,017	24,059,971	27,463,646	34,356	10,083,043

라. 세출예산 집행잔액 현황

2025회계연도 세출예산 집행잔액 현황은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	집행잔액	원 인 별 내 역					
		보조금 정산잔액	예 산 절감액	계획변경등 집행사유미발생	낙찰차액	지출잔액	예비비
합 계	49,409,544	6,202,774	3,091,648	8,641,866	4,070,218	23,679,250	3,723,787
일반회계	39,012,181	6,122,348	2,897,797	8,641,866	3,638,497	14,366,065	3,345,606
특별회계	10,397,363	80,426	193,851	-	431,721	9,313,185	378,181

- 2025회계연도 세출예산 집행잔액은 49,409,544천원으로 세출예산현액 1,246,232,331천원 대비 집행잔액률은 4.0%임.
- 일반회계 집행잔액은 39,012,181천원으로 예산현액 1,183,057,151천원 대비 집행잔액률은 3.3%임.
- 특별회계 집행잔액은 10,397,363천원으로 예산현액 63,175,180천원 대비 집행잔액률은 16.5%임.

5

다음연도 이월비 결산

2025회계연도에 발생된 다음연도 이월비의 내용은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	다음연도 이월비			
		합 계	명시이월	사고이월	계속비이월
합 계	1,246,232,331	73,241,851	26,430,197	11,729,820	35,081,834
일반회계	1,183,057,151	45,760,107	25,874,897	11,619,587	8,265,624
특별회계	63,175,180	27,481,744	555,300	110,233	26,816,211

- 2025회계연도 다음연도 이월비는 73,241,851천원으로 예산현액 대비 이월률은 5.9%임. 명시이월은 26,430,197천원, 사고이월은 11,729,820천원, 계속비이월은 35,081,834천원임.

가. 명시이월내역

일반회계 명시이월 내역은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	명시이월액	사 업 명
합 계	25,874,897	
수자원	8,913,762	30년 도래 노후불량 하수관로 정비공사 등
지역및도시	5,744,338	녹지대·가로수 조성 및 유지관리(수목식재 사후관리) 등
도로	3,929,547	제설대책 민간 용역, 열선 설치공사 등
체육	2,772,428	서초종합체육관 실내 골프연습장 조성
보육	2,351,000	서리풀노리학교 운영, 국·공립어린이집 확충
일반행정	1,016,000	서래마을 글로벌빌리지센터 조성 등
산업진흥·고도화	432,500	서초사랑상품권 등 발행 및 운영, 골목상권 활성화
보건의료	295,000	서초구 서울체력9988 체력인증센터 운영 사업 등
기타	220,322	인력운영비
노인	200,000	어르신 정보화 교육 운영, 노인복지관 등 운영지원

특별회계 명시이월 내역은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	명시이월액	사 업 명
합 계	555,300	
대중교통·물류등기타	555,300	공영주차장 시설물 관리 및 운영

나. 사고이월내역

일반회계 사고이월 내역은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	사고이월액	사 업 명
합 계	11,619,586	
지역및도시	3,770,366	녹지대가로수 조성 및 유지관리(수목식재 사후관리) 외 7개
수자원	3,393,430	하천시설물 유지관리 외 4개
체육	1,064,550	공공체육시설 유지관리 운영 외 2개
도로	711,109	제설대책 민간 용역 외 7개
산업진흥·고도화	600,450	강남역 9번출구 환경개선 외 2개
일반행정	413,155	서라마을 글로벌빌리지센터 조성 외 2개
취약계층지원	402,895	종합사회복지관 운영 및 기능보강 외 1개
자연	396,811	산지형공원 조성 및 유지관리
문화예술	269,282	서초문화예술회관 운영
관광	162,000	고터.세빛 관광특구 활성화
보건의료	135,109	금연관리 외 1개
문화재	88,471	국가유산 관리
대중교통·물류등기타	54,966	상습정체지역 해소
입법및선거관리	52,250	의정운영 지원
재난방재·민방위	47,950	재난예방 및 관리능력 강화
유아및초중등교육	39,792	미래교육지구 운영
노인	17,000	노인여가복지시설 시설보강

특별회계 사고이월 내역은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	사고이월액	사 업 명
합 계	110,233	
대중교통·물류등기타	92,136	교통법규 위반(주정차등) 단속 CCTV 운영 외 1개
지역및도시	18,097	공사장 및 건축물 안전점검

다. 계속비이월내역

일반회계 계속비이월 내역은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	계속비이월액	사 업 명	사업기간
합 계	8,265,624		
노인	4,678,080	서초형 복합복지타운 조성	2019.01.01.~2029.12.31.
지역및도시	718,086	GTX-C 양재정거장 환승코어 조성	2025.05.01.~2030.12.31.
체육	2,109,500	반포종합운동장 복합체육시설 건립	2020.01.01.~2032.12.31.
일반행정	759,958	서초3동 복합청사 건립	2021.01.01.~2026.06.30.

특별회계 계속비이월 내역은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	계속비이월액	사 업 명	사업기간
합 계	26,816,211		
대중교통·물류 등 기타	15,202,607	구룡공영주차장 신축	2021.03.01.~2025.10.30
대중교통·물류 등 기타	7,751,769	양재천근린공원 공영주차장 신축	2020.09.01.~2027.03.31.
대중교통·물류 등 기타	3,838,325	서래마을 공영주차장 환경개선공사	2024.01.01.~2025.12.31.
대중교통·물류 등 기타	23,510	구룡공영주차장 생활SOC복합화 사업	2022.01.01.~2025.10.30.

6

예비비 결산

가. 일반회계

(단위 : 천원)

구 분	예산액	지출결정액	지출액	이월액	지출잔액
합 계	4,999,125	1,653,519	1,197,417	390,000	66,102
일반예비비	4,599,125	1,653,519	1,197,417	390,000	66,102
재해·재난목적예비비	400,000	-	-	-	-

- 2025회계연도 일반회계 예비비예산은 4,999,125천원, 지출결정액은 1,653,519천원으로 이 중 지출액은 1,197,417천원, 다음연도 이월액은 390,000천원, 지출잔액은 66,102천원임.

나. 특별회계

(단위 : 천원)

구 분	예산액	지출결정액	지출액	이월액	지출잔액
합 계	378,181	-	-	-	-
일반예비비	111,351	-	-	-	-
재해·재난목적예비비	266,830	-	-	-	-

- 2025회계연도 특별회계 예비비예산은 378,181천원, 지출결정액, 지출액, 다음연도 이월액, 지출잔액은 0원임.

7

기금의 결산

2025회계연도 기금결산 내역은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
		계	조성액	사용액	
합 계	282,330,016	63,583,137	118,741,200	55,158,063	345,913,153
통합재정안정화기금 통합계정	72,786,908	65,833,617	87,308,151	21,474,534	138,620,525
통합재정안정화기금 재정안정화계정	4,854,893	△3,224,259	75,741	3,300,000	1,630,634
문화예술진흥기금	4,878,832	△2,515,498	1,631,302	4,146,800	2,363,334
고향사랑기금	161,517	43,623	89,926	46,303	205,139
체육시설수익적립기금	1,405,913	681,435	1,385,447	704,012	2,087,348
중소기업육성기금	4,776,305	△2,033,084	6,225,836	8,258,920	2,743,221
사회복지기금 사회복지진흥계정	306,257	△5,797	11,100	16,897	300,460
사회복지기금 자활계정	1,201,641	△7,762	42,238	50,000	1,193,879
사회복지기금 장애인복지계정	1,129,746	△69,720	42,810	112,530	1,060,026
사회복지기금 노인복지계정	705,583	△40,168	26,220	66,388	665,416
보육기금	2,828,079	△1,627,567	2,189,095	3,816,661	1,200,512
양성평등기금	2,789,220	△148,232	99,938	248,170	2,640,988
환경공무원자녀학자금대여기금	692,696	38,109	59,739	21,630	730,805
폐기물처리시설 설치기금	27,967,985	1,081,051	1,081,051	-	29,049,037
옥외광고발전기금	2,128,139	151,499	896,779	745,280	2,279,638
재난관리기금	14,324,938	1,454,528	3,955,248	2,500,719	15,779,466
도로굴착복구기금	13,795,345	△735,128	8,597,130	9,332,259	13,060,216
청사건립기금	124,126,293	4,793,476	4,793,476	-	128,919,768
식품진흥기금	1,469,726	△86,986	229,974	316,961	1,382,740

○ 2025년도 말 현재 기금 조성액은 전년도 말 조성액 282,330,016천원에

당해연도 조성액 118,741,200천원을 더하고 사용액 55,158,063천원을 공제한 345,913,153천원임.

최근 5년간의 기금 조성·사용 현황은 다음과 같음.

구 분	2021	2022	2023	2024	2025
전년도말 조성액	230,236,683	231,336,232	240,502,863	274,169,011	282,330,016
당해연도 조성액	25,930,823	37,653,425	60,913,276	52,372,834	118,741,200
당해연도 사용액	24,299,563	28,486,794	27,247,128	44,211,829	55,158,063
당해연도말 조성액	231,867,943	240,502,863	274,169,011	282,330,016	345,913,153

※ 2024년 : 고향사랑기금 신설

2025회계연도 기금운용 현황은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	전년도 이월	수입	지출	다음연도 이월액
합 계	200,000	385,031,006	384,657,397	573,609
통합재정안정화기금 통합계정	-	144,254,848	144,254,848	-
통합재정안정화기금 재정안정화계정	-	4,930,634	4,930,634	-
문화예술진흥기금	200,000	6,310,134	6,280,334	229,800
고향사랑기금	-	251,442	251,442	-
체육시설수익적립기금	-	2,791,360	2,791,360	-
중소기업육성기금	-	11,002,141	11,002,141	-
사회복지기금 사회복지진흥계정	-	317,357	317,357	-
사회복지기금 자활계정	-	1,243,879	1,243,879	-
사회복지기금 장애인복지계정	-	1,172,555	1,172,555	-
사회복지기금 노인복지계정	-	731,804	731,804	-
보육기금	-	5,017,174	5,017,174	-
양성평등기금	-	2,889,158	2,889,158	-
환경공무원자녀학자금대여기금	-	752,435	752,435	-
폐기물처리시설 설치기금	-	29,049,037	29,049,037	-
옥외광고발전기금	-	3,024,918	3,024,918	-
재난관리기금	-	18,280,186	17,936,377	343,809
도로굴착복구기금	-	22,392,475	22,392,475	-
청사건립기금	-	128,919,768	128,919,768	-
식품진흥기금	-	1,699,701	1,699,701	-

8

재무제표의 결산

2025회계연도 재무제표 결산내용은 다음과 같음.

(단위 : 백만원)

구 분	재정상태			재정운영			비고
	총자산	총부채	순자산	총비용	총수익	재정운영결과	
2025	5,995,764	38,172	5,957,593	987,512	1,009,357	(21,845)	-
2024	5,924,075	32,706	5,891,368	872,118	830,821	41,297	-
증 감	71,689	5,466	66,225	115,394	178,536	(63,142)	-

○ 2025회계연도의 일반회계 및 3개 특별회계, 19개 기금(계정 포함) 재무제표 결산내역은

- 순자산 5,957,593백만원으로 전년대비 66,225백만원 증가하여 재정상태는 1.1% 개선되었으며,
 - 총자산은 5,995,764백만원이고 전년대비 71,689백만원(1.2%) 증가
 - 총부채는 38,172백만원으로 전년대비 5,466백만원(16.7%) 증가
- 재정운영결과²⁾(총비용 - 총수익)는 (21,845)백만원으로 전년대비 63,142백만원이 감소하였음.

※ 재정운영결과가 음수 ()인 경우에는 투입된 원가보다 수익이 초과함을 표시

2) 기업회계의 당기순손익은 경영성과를 표시하는 지표이지만 정부회계 특히 행정회계에서 재정운영결과는 유입된 자원에서 사용·소모를 나타내는 자원의 절약이나 선사용의 의미임(재정집행결과 성과물로서 나타나는 잉여금의 의미, 성과판단의 지수는 아님)

서초구는 본 회계연도의 ‘오늘 행복하고 내일이 기다려지는 서초’라는 비전을 달성하기 위해 성과계획서와 성과보고서에 ‘비전-전략목표-정책사업목표-성과지표명’으로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하였음.

또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 62개의 정책사업 목표와 154개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였음.

○ 성과지표 달성현황

(단위 : 개)

구분	전략목표수	정책사업목표		성과달성도		
		개수	지표수	초과달성	달성	미달성
합 계	11	62	154	22	119	13
의회사무국	1	1	4	0	4	0
감사담당관	1	1	3	0	3	0
홍보담당관	1	1	3	1	2	0
문화행정국	1	9	22	6	12	4
밝은미래국	1	11	29	8	20	1
주민생활국	1	9	25	0	24	1
기획재정국	1	5	6	1	5	0
공간혁신국	1	9	20	2	16	2
도시관리국	1	5	12	2	9	1
안전건설국	1	5	15	1	12	2
보건소	1	6	15	1	12	2

10

채권 및 채무의 결산

가. 채 권

2025회계연도 채권 증감 및 현재액은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 소멸액	당해연도말 현재액
합 계	22,961,277	8,727,620	5,761,552	25,927,345
일반회계	8,172,959	140,000	140,000	8,172,959
특별회계	72,690	266,651	61,073	278,268
기 금	14,715,628	8,320,969	5,560,479	17,476,118

- 채권의 당해연도 말 현재액은 25,927,345천원으로 2024년도 말에 비해 총 2,966,068천원이 증가하였음.

나. 채 무

2025회계연도 채무 증감 및 현재액은 해당사항 없음.

11

재산의 결산

가. 공유재산

2025회계연도 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		증	감	
합 계	5,076,760,722	192,621,636	164,030,310	5,105,352,048
행정				
소 계	5,039,163,647	179,331,395	143,027,280	5,075,467,762
공용재산	913,685,545	1,065,000	15,894,270	898,856,275
공공용재산	4,125,436,161	178,266,395	127,133,010	4,176,569,546
산보존재산	41,941	-	-	41,941
일반재산	37,597,075	13,290,241	21,003,030	29,884,286

- 2025년도 말 공유재산은 총 5,105,352,048천원 상당의 금액이며, 2024년도 말에 비해 금액 28,591,326천원 상당이 증가하였음.

나. 물품

2025회계연도 정수물품 증감 및 현재액은 다음과 같음.

(단위 : 개, 천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		취득	처분	
수량	1,796	180	40	1,936
금액	18,888,153	1,063,602	372,942	19,578,813

- 2025년도 말 정수물품은 수량 1,936개, 금액 19,578,813천원으로 2024년도 말 대비 수량은 140개가 증가, 금액은 690,660천원이 증가하였음.

12

세입 · 세출외현금의 결산

2025회계연도 세입 · 세출외현금 결산내용은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구분 종류별	전년도말 현재액 (A)	당해연도 증감액			당해연도말 현재액 (A+B)
		계 (B=C-D)	증가액 (C)	지출액 (D)	
합 계	4,638,278	△933,692	29,952,259	30,885,951	3,704,586
보 증 금	36,426	△14,617	-	14,617	21,809
보 관 금	4,442,814	△913,965	29,682,616	30,596,581	3,528,849
잡종금등 기타	159,038	△5,110	269,643	274,753	153,927

- 2025년도 말 세입 · 세출외현금 현재액은 3,704,586천원으로 2024년도 말 4,638,278천원에 비하여 933,692천원이 증가하였음.

13

금고의 결산

2025회계연도 금고결산 내용은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구분 회 계 별	세입 결산액 (A)	세출 결산액 (B)	잔액(금고보관액) (A - B)
합 계	1,271,098,947	1,110,333,076	160,765,871
일 반 회 계	1,208,810,185	1,085,084,502	123,725,683
특 별 회 계	62,288,762	25,248,574	37,040,188

- 서초구금고(신한은행 서초구청지점)에서 통보된 2025년도 총 수입 및 지출액증명과 세입 · 세출 결산액은 일치함.

III . 개선권고사항

개선 권고사항 목록

연번	개 선 권 고 사 항	소 관 부 서
1	세부사업의 집행률 관리 필요	해 당 부 서
2	세입예산 추계의 정확성 제고	교 통 행 정 과
3	보조금 내시변경에 따른 예산조정 및 집행 관리 준수	행 정 지 원 과 여 성 보 육 과 의 료 지 육 과
4	국가와 지방자치단체 예산 공동 반영 사업의 효율성 제고	자 치 행 정 과
5	국·시비 매칭 사업 보조금의 철저한 집행과 관리	여 성 보 육 과
6	보조금 지원기준 변경에 따른 사업추진 적정성	주 차 관 리 과
7	성과지표 목표점의 객관적인 측정단위 설정	행 정 지 원 과 문 화 관 광 과 세 무 관 리 과
8	경상적 비용에 대한 질적 성과 분석 제고	물 관 리 과
9	주택재건축 전략적 정비사업 추진 용역의 반복적 이월 및 집행 부적정	재 건 축 과
10	의정운영 지원(의정백서 편찬 용역계약) 사고이월	의 회 사 무 국
11	반포종합운동장 다목적 체육시설 건립의 안정적 추진	체 육 진 흥 과
12	서초형 복합복지타운 조성사업 지연	어 르 신 행 복 과

1

세부사업의 집행을 관리 필요

1) 현황

서초구는 2025회계연도 총 889개 사업 중 109개 사업의 집행률이 70% 미만이며, 특히 사업 집행률이 0%도 25개 있음. 집행률 70% 미만 주요 사업은 다음과 같음.

(단위: 천원)

부서명	세부사업명	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
문화관광과	관광사업 관리	5,200	2,733	-	-	2,467	52.6%
일자리경제과	강남역 9번출구 환경개선	600,000	99,650	494,990	-	5,360	16.6%
아동청년과	청소년 지도위원 운영	16,500	9,465	-	-	7,035	57.4%
사회복지과	자활성공지원금 지원	20,420	-	-	8,985	11,435	0.0%
어르신행복과	장기요양보호 대상자 가족 지원	23,880	9,771	-	-	14,109	40.9%
도시계획과	도시계획시설 사업을 위한 운영	32,900	16,105	-	-	16,795	49.0%
건축과	2025년 반지하주택 피난시설 설치사업	17,600	9,200	-	8,400	-	52.3%
부동산정보과	주거약자 부동산중개보수 지원서비스	9,900	4,026	-	-	5,874	40.7%
가로행정과	효령로(서울고) 지중화 사업	291,000	60,009	-	-	230,991	20.6%
도로과	관내 보도육교 보행환경 개선사업	880,000	393,840	480,000	-	6,160	44.8%
건강정책과	서초구 선별진료소 유지 관리	14,112	5,737	-	-	8,375	40.7%

- 관광사업 관리 사업은 분기별 정기 점검을 실시하나, 기타 특이 사유(화재 등과 같은 사유로 인한 상급 기관으로부터 공문 시달 등) 미발생으로 불시점검 미실시하여 집행률이 52.6%임.
- 강남역 9번출구 환경개선 사업은 과업 달성을 위한 세부 협의 및 하반기 사업시행자 선정 등으로 인하여 사고이월 처리하여 집행률이 16.6%임.
- 청소년 지도위원 운영 사업은 청소년 지도위원 임기 만료 후, 동별 지도위원 신규 위촉 등 재구성에 따라 활동이 하반기에 집중되어 집행률이 57.4%임.
- 자활성공지원금 지원 사업은 자활성공지원금 지원대상자 조건 미충족으로 집행률이 0.0%임.
- 장기요양보호 대상자 가족 지원 사업은 2025년도 신규 사업으로 장기요양돌봄가족 힐링프로그램 및 여행을 진행하였고, 요양어르신 말벗, 외출 동행, 간단한 집 정리를 위한 돌봄봉사단을 구성하고자 하였으나 요양어르신 및 보호자측이 전문 인력을 위해 돌봄봉사단 운영이 이루어지지 않아 집행률이 40.9%임.
- 도시계획시설 사업을 위한 운영 사업은 지구단위계획 관련 서울시 협상 지연으로 신문공고료 미지출되어 집행률이 49.0%임.
- 2025년 반자하주택 피난시설 설치 사업은 계약시 수의시담 및 추가 설치 동의자 미발생으로 인하여 집행률이 52.3%임.
- 주거약자 부동산중개보수 지원서비스 사업은 주거약자(저소득층) 중개보수 지원 신청 저조에 따른 집행 사유 미발생으로 집행률이 40.7%임.

- 효령로(서울고) 지중화 사업은 당초 KT 등에서 산출한 개략적 공사비에 근거하여 예산을 편성하였으나, 실제 실시설계 후 산출한 비용과의 차이가 발생하여 집행률이 20.6%임.
- 관내 보도육교 보행환경 개선사업은 노후된 보도육교의 정비 사항에 대해시설물의 구조 안전성 등이 검토되어야 함에 따라 시행 중인 『센트럴시티보도육교 외 1개소 정밀안전진단 용역』 후 정비 추진이 필요하여 집행률이 44.8%임.
- 서초구 선별진료소 유지 관리 사업은 선별진료소를 현재 서초 면역파워UP센터(체험관) 및 음압검사실 등으로 활용 중이며, 이에 따른 유지관리 비용이 감소하여 공공요금(전기요금, 난방비) 등 집행잔액 발생하여 집행률이 40.7%임.

2) 문제점

- 청소년 지도위원 운영사업의 경우에는 임기 만료 및 재위촉 과정으로 활동이 하반기에 집중되어 상반기 사업 추진이 미흡.
- 강남역 9번 출구 환경개선사업의 경우 장소 선정 및 디자인 협의 등으로 사업 지연이 발생하였음.
- 효령로 지중화 사업의 경우 개략적 공사비 기준으로 예산을 편성하였으나 실시설계 이후 비용과 큰 차이가 발생하여 집행률이 저조한 것으로 나타남.
이는 정밀한 설계 및 비용 산정 없이 예산이 편성된 사례로, 예산의 과다 또는 비효율적 배분으로 이어진 것으로 판단됨.
- 일부 취약계층 지원 사업은 지원 대상자 미충족 또는 신청 저조로 인해 집행이 이루어지지 못하였음. 이는 실제 수요에 대한 사전 분석 없이 예산이 편성된 것으로 판단되며, 수요 기반 예산 편성 원칙이 미흡한 사례로 볼 수 있음.

- 일부 시설 개선 사업은 협의 지연, 안전진단 선행 필요, 사업자 선정 지연 등으로 인해 집행이 지연됨. 이는 사업 시행에 필수적인 협의·용역·절차가 예산 편성 이전에 충분히 완료되지 않은 상태에서 사업이 추진된 것으로, 사전 준비 부족에 따른 집행 지연으로 판단됨.

3) 개선 권고사항

- 청소년 지도위원 운영사업은 청소년 지도위원 임기 만료 및 동별 신규 위촉 등 재구성 과정에서 활동이 하반기에 집중되는 구조를 개선하기 위해, 위촉 절차를 조기에 추진하여 상반기부터 지도위원의 활동을 독려할 필요가 있음.
- 강남역 9번출구 환경개선사업의 경우 철저한 사전계획의 수립과 신속한 집행, 단순히 시설물을 교체하는 수준을 넘어 강남역 9번출구 일대의 정체성을 살릴수 있는 일관된 디자인 가이드라인을 적용, 보행의 편의성을 극대화하며 부서간 소통강화로 의사결정의 신속처리를 권함.
- 이외, 단순한 개별 사업의 문제가 아니라, 수요예측 미흡, 사전 절차 준비 부족, 설계 및 예산 산정 부정확, 사업 설계의 수요 미반영, 집행관리 및 대응체계 미흡 등이 복합적으로 작용한 결과로, 예산 편성부터 집행까지 전 과정에 걸친 관리체계의 개선이 필요한 것으로 판단됨.
- 향후에는 수요 기반의 정밀한 예산 편성과 사전 준비 강화, 집행관리 체계 개선을 통해 예산 집행의 효율성과 재정 운용의 건전성을 제고할 필요가 있음.

2

세입예산 추계의 정확성 제고

1) 현황

2025회계연도 세입예산 편성에 있어 일부 세목에서 실제 징수액 대비 예산액이 지나치게 낮게 편성되어 결산 결과 초과 세입이 발생하였음.

이는 세입의 변동성 등을 고려한 보수적 추계에 기인한 측면이 있으나, 예측가능한 세입에 대해서까지 과소 평가함으로써 세입 추계의 정확성이 미흡한 것으로 판단됨. 또한, 이러한 초과 세입 발생이 반복될 경우 재정 운용의 효율성을 저하시킬 우려가 있음.

(단위: 천원)

부서명	사업명	2025년도			비율
		예산액	부과액	실수납액	
교통행정과	자동차 정기검사 과태료	356,219	988,304	630,665	177.0%
	자동차 의무보험 과태료	232,679	587,494	318,086	136.7%

2) 문제점

세입 예산은 재정 운용의 기초로서 가능한 범위 내에서 객관적이고 합리적으로 추계 되어야 하며, 과도한 보수적 편성은 재정 계획의 왜곡 및 예산 운용의 비효율을 초래할 수 있음. 따라서, 세입 추계의 정확성을 제고하고 예산 편성의 합리성을 확보할 필요가 있음.

3) 개선 권고사항

최근 3년간 징수 실적, 경제 여건 등을 반영한 세입 추계 정밀도를 제고하고, 초과 세입이 지속적으로 발생하는 세목에 대하여 별도 세목 관리 노력이 필요하며, 세입 예산 편성시 내부 검증 절차 운영으로 추계 검증 절차를 강화하여야 한다는 의견임.

3

보조금 내시변경에 따른 예산조정 및 집행 관리 준수

1) 현황

2025회계연도 국·시비 보조금사업 중 다음과 같이 보조금 수령액보다 초과하여 집행하였음.

(단위: 원)

세부사업	통계목	재원	예산현액	보조금 수령액	집행액	집행잔액
행정지원과 인력운영비 기준간비 (사회복지)	보수	소계	7,822,643,000	7,816,413,000	7,822,643,000	-6,230,000
		국비	-	-	-	-
		시비	3,408,976,000	3,402,746,000	3,408,976,000	-6,230,000
		구비	4,413,667,000	4,413,667,000	4,413,667,000	-
여성보육과 시간제 보육서비스 제공지원, 어린이집 대체교사 지원	사회복지 사업보조	소계	666,444,000	656,364,000	663,648,130	-7,284,130
		국비	333,222,000	326,502,000	331,299,840	-4,797,840
		시비	166,611,000	163,251,000	165,737,290	-2,486,290
		구비	166,611,000	166,611,000	166,611,000	-
	사회복지 시설법정 운영비 보조	소계	325,340,000	313,864,000	323,994,690	-10,130,690
		국비	97,602,000	93,244,000	97,198,610	-3,954,610
		시비	159,417,000	152,299,000	158,757,440	-6,458,440
		구비	68,321,000	68,321,000	68,038,640	282,360
의료지원과 지역단위 DMAT 운영	사무 관리비	소계	830,000	670,000	830,000	-160,000
		국비	581,000	469,000	581,000	-112,000
		시비	249,000	201,000	249,000	-48,000
		구비	-	-	-	-

2) 문제점

2025회계연도 국·시비 보조금 확정 내시액이 당초 예산 편성액보다 적게 내시되었으면 그에 맞춰 당해연도 추가경정예산을 통해 세출을 감액 조정하거나 구비를 추가 확보하는 절차를 이행했었어야 함에도 불구하고 편성된 예산대로 집행하여 부족한 국·시비 보조금 만큼 구비(자체재원)가 초과 지출된 사례임.

3) 개선 권고사항

국·시비 보조금 내시액 변경시 추가경정예산 편성으로 세입·세출 예산을 현행화하는 노력이 필요하며, 국·시비 보조금의 연도말 변경 내시로 인한 자치구 재정부담 가중을 중앙부처, 서울시 등에 강력하게 건의하기 바람. 또한, 사업 담당자는 예산액 대비 실제 보조금 수령액을 철저히 파악하여 이를 초과하지 않게 집행하는 주의를 기울여야 함.

4

국가와 지방자치단체 예산 공동 반영 사업의 효율성 제고

1) 현황

민생회복 소비쿠폰 지급사업은 내수진작을 위해 모든 국민에게 소득수준에 따라 지역화폐 등을 차등 지급하는 정책으로 2025년 7월 4일 추가경정예산이 국회에서 통과됨에 따라 2차에 걸쳐 시행된 정책임.

행정안전부에서 주관하여 보조금 관리에 관한 법률에 따라 각 지방자치단체별로 국가보조금을 교부하고 해당 지방자치단체에서 소속 주민들의 신청을 받아 지급하는 업무를 집행함.

2) 문제점

서초구의 경우 2025년도중 자치행정과에서 해당 업무를 수행하였으며 총 예산액 849억원 중 794억원을 집행하고 미집행한 금액 55억원에 포함된 국·시비 보조금 34억원을 반납하는 내용을 세출결산자료에 반영함.

국·시비보조금 34억원을 반납하는 사유는 행정안전부에서 지급 대상자가 확정되지 않은 상태에서 보조금을 우선 교부하고 사업을 집행한 결과 실제 지급 대상자에게 지급할 금액이 교부받은 금액보다 적었거나 미신청분 잔액이 발생하였기 때문인 것으로 검토됨.

해당 예산액은 국가보조금 75%, 광역자치단체 부담금 15%, 기초자치단체 부담금 10%로 구성하는 것으로 연계되어 편성되었으며 소비쿠폰 지급액과 더불어 소비쿠폰의 발행에 따르는 인건비 등의 비용으로 각각 구성됨.

1차 예산액 608억원은 서초구 전체 주민 389,058명에게 일괄 지급함에 따라

98.9% 집행이 된 반면 2차 예산액 소득하위 90%에 대해서만 지급하는 것으로 결정이 되어 소득(건강보험료), 재산자료를 기반으로 행정안전부에서 인원을 추정하여 보조금 예산이 교부됨.

이에 따라 서초구 실무부서에서는 해당 사업을 집행하는 과정에서 지급대상자를 조회 확인하기 위해 건강보험공단에 자료를 송부하고 그 결과를 받아서 처리하는 등 업무진행에 상당한 시간이 소요된 것으로 알려짐.

3) 개선 권고사항

국가적인 사업을 대신 집행하는 지방자치단체에서 지급대상자를 파악하기 위해 국세청, 건강보험공단 등의 소득재산현황 조회시스템에 실시간으로 접근할 수 있는 체계를 갖춰 기본적 소득자료를 적시성 있게 파악하여 업무 효율성을 높일 수 있는 방안을 마련할 필요가 있다는 의견임.

5

국·시비 매칭 사업 보조금의 철저한 집행과 관리

1) 현황

국·시비 매칭 사업의 경우 국가와 서울시의 중점 사업을 지정하고 그에 따른 예산이 지정되어 있어 정해진 예산이 지원되면 그 금액에 맞춰 구비도 함께 지원 금액을 구성하게 되어있음.

즉, 구에서 충분한 사전검토가 부족할 수밖에 없는 상황에서 보조금만 쌓이고 사업 집행이 안 되어 보조금을 반납하는 일련의 절차가 계속 반복되어 오고 있는 사항임.

국·시비 매칭 사업에서 대규모 집행잔액과 그에 따른 반납액 발생은 지방자치단체의 재정 운영 효율성을 저해하는 주요 요인임.

(단위: 원)

사업명	재원	예산현액	집행액	집행잔액	불용률
어린이집운영지원	시비	27,200,000	11,970,000	15,230,000	56.0%
어린이집특화보육지원	구비	111,022,000	39,675,440	71,346,560	64.3%

2) 문제점

① 재정 운영의 비효율성 (기회비용 발생)

보조금 매칭을 위해 편성해둔 구비가 실제 사업에 쓰이지 못하고 묶여 있게 되어, 다른 시급한 지역 현안 사업에 투입되었다면 얻었을 공익적 가치를 상실하게 됨.

② 예산 편성의 정확성 저하

실제 수요보다 과다하게 예산을 편성하거나, 관행적으로 전년도 예산을 답습하는 '점증주의적' 편성 방식이 고착되어 예산의 정교함이 떨어짐.

③ 행정력 낭비

보조금 반납을 위한 정산 절차, 반납금 이자 계산, 의회 보고 등 불필요한 사후 행정절차가 추가로 발생함.

④ 향후 보조금 확보의 불이익

집행률이 저조한 사업은 상급 기관(국가, 서울시)의 평가에서 낮은 점수를 받아, 내년도 보조금 예산 배정 시 삭감의 근거가 될 수 있음.

○ 원인 분석

- 수요 예측의 한계: 저출산으로 인한 보육료 대상 감소, 고령화로 인한 기초연금 대상 변동 등 인구 구조 변화를 예산에 적기 반영하지 못함.
- 집행 지침의 경직성: 보조금 집행 지침이 까다로워 실제 현장에서 예산을 쓰려해도 기준에 맞지 않아 못 쓰는 경우 발생
- 교부 시기의 지연: 국·시비가 연도 말에 늦게 내려와 물리적으로 사업을 추진할 시간이 부족한 경우

3) 개선 권고사항

① 예산 편성 단계의 정교화

- 추계 모델 고도화: 최근 3~5년간의 집행 통계와 인구 변동 추이를 결합한 정밀한 수요 예측 모델을 도입하여 편성 단계부터 거품을 제거
- 사전 절차 이행 강화: 투자 심사 등 사전 행정절차를 본예산 편성 전에 완료하여 사업 지연 요소를 제거

② 집행 과정의 유연성 및 모니터링 강화

- 분기별 집행 점검 체계: '집행잔액 발생 예상 사업'을 조기에 발굴하여, 하반기 추가 경쟁 예산에 구비 매칭분을 과감히 감액하고 타 사업으로 재배분
- 보조금 정산 과정 효율화: 반납액 산출의 오류를 줄이고 신속하게 반납 절차를 마무리해야 함.

③ 상급 기관과의 협력 체계 구축

- 내시(통보) 적기 이행 건의: 국가와 서울시에 보조금 내시를 조기에 확정해 줄 것을 지속적으로 건의하여 집행 가능 기간을 충분히 확보
- 집행 지침 완화 건의: 현장의 목소리를 반영하여 보조금 사용 용도를 현실에 맞게 탄력적으로 운영할 수 있도록 지침 개정을 건의

④ 성과 관리 및 인센티브제 운용

- 집행률 페널티/인센티브: 집행률이 현저히 낮은 부서에는 익년도 자체 사업 예산 편성 시 페널티를 주고, 예산을 절감하면서도 성과를 낸 부서에는 포상금을 지급하는 등 책임 행정의 강화
- 국·시비 매칭 사업의 반납액을 줄이기 위해서는 「철저한 사전 수요 예측 → 실시간 집행 모니터링 → 과감한 추경 감액 및 재투자」의 선순환 구조 필요
- 단순히 예산을 남기는 것이 '절약'이 아니라, '적기에 필요한 곳에 쓰는 것'이 진정한 재정 운영의 목표가 되어야 함.

6

보조금 지원기준 변경에 따른 사업추진 적정성

1) 현황

- 그린파킹(담장허물기) 운영 사업은 주차면 기준으로 보조금을 지원하는 사업으로, 주차면 1면 기준 1,000만원 지원 및 추가 1면당 200만원 지원(최대 3,000만원)의 구조로 운영되고 있음.
- 다만, 2024년에는 난공사 시 최대 30%까지 증액 지원이 가능하였으나, 2025년도 기준에서는 해당 증액 지원이 제외되었음.
- 한편, 2025년도 지원계획수립 전 민원인의 요청에 의하여 사전 신청됨(계획수립 `25.03, 사전신청 `25.01월 부터)에 따라 2024년도 지원계획을 기준으로 사업의 내용과 주의사항을 안내하고 있으나, 서울시의 보조금 지원계획이 갑작스레 변경됨에 따라 2025년도 지원자 중 지원 예산을 초과하는 공사비가 산출된 신청자는 자기부담금의 증가로 인하여 의사결정 변경이 다수 있음으로 확인됨.

○ 2025년도 그린파킹(담장허물기) 운영 사업 지원 대상 및 기준

구 분		지원 기준
담장허물기	단독주택	- 주차면 1면 기준 1,000만원 - 매 1면 추가 시마다 200만원 추가 지원(최대 3,000만원)
	근린생활시설	※ 전년도 지원되었던 '난공사 시 30%까지 증액 지원가능'이 제외됨

○ 주차관리과 그린파크(담장허물기) 운영 사업 집행 현황

(단위:천원)

회계연도	예산현액	집행액	보조금 반납액	다음 연도 이월액	집행잔액	집행률
2024	139,168	103,540	-	-	35,628	74.4%
2025	100,309	40,719	-	-	59,590	40.6%

2) 문제점

- 보조금 사업은 신청 당시 기준(2024년 지원계획)과 실제 집행 기준(2025년 계획 기준)이 상이하게 적용될 경우,
- 예산 축소에 따라 사업 지연 가능성 및 지원 기준 변경 내용이 사전에 충분히 안내되었다 하더라도, 실제 집행 시점에 신청자의 당초 의사결정 변경으로 사업이 미집행될 소지가 있음.

3) 개선 권고사항

- 향후 유사 사례 방지를 위하여 보조금 사업의 경우 신청 기준과 집행 기준의 일관성 유지를 위해 당해 연도의 명확한 서울시 보조금 지원계획 시달 후 신청을 받는 것이 필요
- 지원 기준 변경 시 불가피하게 기준 변경이 필요한 경우 사전 고지나 개별 통지 절차 강화

7

성과지표 목표점의 객관적인 측정단위 설정

1) 현황

성과보고서상 성과지표는 지방자치단체가 부서별로 성과목표를 사전에 설정하고 성과목표의 달성여부 등의 성과정보를 재정운용에 활용하는 성과목표 관리제도임.

성과지표 설정은 사전에 실국단위의 전략목표와 정책사업목표에 따라 각 부서별 성과목표를 설정하고 한 해의 예산을 효율적으로 사용하여 업무를 추진하고 그 결과를 평가하는 체계임.

2) 문제점

성과보고서상의 개별 성과지표 중 보다 공정한 평가를 위한 합리적인 목표점 설정과 객관적인 측정방식 도입을 통해 구 재정운용의 효율성과 구민들의 복지 증진을 높이는 방향으로 지향할 필요가 있다는 의견임.

○ 행정지원과 > 직원 휴양소 제공실적

- (현행) 총인원 대비 이용자 수 비율을 기준으로 측정
- (제안) 직원의 여가 활동을 보다 폭넓게 지원하여 사기를 진작하는 근무 환경 조성을 위해 보다 다양한 측정 방식 및 직원들의 자율적 이용을 지원하는 성과 운영을 통해 실질적으로 직원들에게 근무하기 좋은 분위기 조성에 관심을 갖고 추진하는 방안을 제안함.

○ 문화관광과 > 전통문화행사 횡수 및 주민참여도

- (현행) 개최횡수 및 참여인원을 기준으로 측정
- (제안) 보다 더 많은 구민들이 서초구에서 진행되는 전통문화행사에 참여하여 관람할 수 있도록 사전에 다양한 방식의 홍보를 진행하는 방안을 제안함.
이외에도 국가유산청에서 주최하는 행사에 서초구청의 예산이 지원되는 만큼 행사 현장에 서초구청의 후원 사실이 인지될 수 있도록 주최 주관 측과의 협의를 긴밀하게 할 필요가 있다는 의견임.

○ 문화관광과 > 외국인 방문자 수(명)

- (현행) 관광 빅데이터 플랫폼 활용한 방문자 분석, 124만명 목표, 400만명 방문실적
- (제안) 외국인 방문자 수를 달성한 결과가 서초구청의 업무노력도에 따른 것이라는 직접적 연관성을 찾기가 어려운 바, 성과지표 달성을 위한 자체적인 업무노력에 따른 목표달성을 측정할 수 있는 목표점을 설정하는 방안을 제안함.

○ 세무관리과 > 체납지방세 및 세외수입 징수목표 달성

- (현행) 체납징수액 목표금액(17,119백만원) 대비 실적금액(30,178백만원) 비율로 평가, 2024년 및 2025년도에 일시적 고액 세입이 반영되어 목표치 상회 달성
- (제안) 체납징수액 목표금액 설정시 최근 5개년도 평균 실적 및 세원변동성을 반영한 지속가능한 금액을 설정한 것으로 판단되는 바, 압류 등을

통해 체납액 회수가 예상되는 금액과 별도로 고질적 악성 체납자들로부터 징수한 체납액에 대하여 보다 높은 실적 평가를 반영하는 등의 다양한 성과지표를 발굴하는 점을 제안함.

3) 개선 권고사항

성과지표의 업무특성에 맞는 공정하고 객관적인 평가방식을 다양하게 도입하고 성과결과를 합리적으로 측정할 수 있는 방안을 마련할 필요가 있다는 의견임.

8

경상적 비용에 대한 질적 성과 분석 권고

신규 사업이 경상적·상시적 성격을 띠는 경우 매년 예산이 투입되고 있으나 당초 사업 취지에 대한 성과 분석이 구체적 자료 없이 표면적 성과율만 표기함으로써 예산의 투입 대 산출 대비서 효과적 측면에서 사업의 지속성이나 개선·변경 등 주기적(3·5년 단위) 질적 심사분석이 요구됨.

사 례

사업명: 하천유지관리 및 친수공간 조성

□ 1단계 사업 개요

- 위 치 : 영동1교 ~ 청룡마을 상류부(신원동 166)
- 사업기간 : 2015.10. ~ 2015.12.31.
- 규 모 : PC관 부설 3,055m, 주철관 부설 3,198m
우수토실 정비 8개소, 취수 및 방류시설 1식
- 사업예산 : 8,977백만원(시비 6,577, 구비 2,400)

(단위: 백만원)

예산과목	계	시비	구비	비고
계	8,977	6,577	2,400	
차집관로 성능개선	4,177	4,177	-	
여의천 유지용수 확보	2,400	2,400	-	시·구 50:50
여의천 하천정비 (유지용수) 사업	2,400	-	2,138 252(용역)	

□ 2단계 사업 개요 : 신원천 용수 확보 (2025년 통수 : 사업비 1,540백만원)

1) 현황

여의천·신원천 유지관리 및 친수공간 조성을 목적으로 차집관로, 펌프장, 통수관 설치를 위하여 사업비 100억여원을 투자하여 시설하였고 전기료가 매년 2억여원 상당이 정상적 경비로 지출되고 있으나, 과천 오폐수 하수 처리장 방류수가 유입된 양재천 하천수를 여의천·신원천 상류로 끌어 올려 방류함으로써 청정 지역인 여의천·신원천의 하상(비닥)에 슬러지가 퇴적되고 이로 인한 악취 발생 원인이 되고 있어 친수 공간으로의 활용이 실질적으로 이루어지지 못하고 있음.

2) 문제점

여의천이 건천이라 하여 사업이 추진되었으나 원주민들과 대화를 해보면 원래 여의천은 청계산의 자연수가 상시 흐르던 하천으로 물고기가 사계절 생존했으며, 건천이 된 것은 원터마을 음식점 증가로 인한 오폐수가 증가하여 분류 하수관을 설치했으나 관리부실로 오수 차집관로에서 악취가 심하여 해소책으로 청계산 자연수를 안골마을 상류 쪽에서 오수 차집관로로 유입시켜 악취를 희석하는 임의적 작업을 하여 건천이 되었다고 함. 이에 대한 대책으로 차집관로 성능 개선 사업에 41억여원을 투입하여 오폐수는 분류 배출하고 있으나 과천 하수처리장 방류수가 흐르는 양재천 하천수를 여의천 상류로 끌어 올려 방류함으로써 친수 공간으로서의 기능을 전혀 못 하고 있음.

3) 개선 권고사항

□ 하천 현황

하천명	구분	위치 (시점~종점)	폭(m)	연장 (km)	유 량(m ³ /일)			
					계	자연유수	지하수	유지용수
여의천	지방하천	신원동 산 35 ~ 양재천	6~87	4.85	13,000	1,600	4,400	7,000
신원천	소하천	내곡동184-19 ~ 여의천	3~29	1.33	6,915	915	-	6,000

□ 유지용수 현황

하천명	취수부	분기점	방류부	관경(mm)	연장(km)	유량(m³/일)	설치 연도
여의천	양재동	-	신원5교	400	4.29	7,000	2017년
신원천	126-1	신원천 종점	신원천 시점	300	1.39	6,000	2024년

□ 여의천 지하수 현황

구분	양재시민의숲역	신분당선 방류구	청계산입구역	비고
발생량(m³/일) (2024년)	1,970	1,430	986	합계 4,386
수질분석	매우 좋음	매우 좋음	매우 좋음	
대장균수 (2019년)	400	4	5	「물환경보전법 시행규칙」 제89조의3 물놀이형 수경시설 수질 기준 200/100ml
방류하천	여의천	여의천	원지천 (여의천 지류)	

- 양재천 집수정에서 여의천 방류구까지 배관내 물량 : 540 톤
- 여의천 배관연결부에서 신원천 방류구까지 배관내 물량 : 98톤
- 합계 : 638톤

※출처: 물관리과

위 도표에서 보는 바와 같이 1급수인 여의천에 유입되는 유량이 자연수와 지하수를 합치면 1일 6,000톤에 달하고 양재천 펌프장에서 여의천·신원천 방류구까지 통수관 용량이 638톤으로 처음 여의천 유입 1급수를 집수하여 통수배관을 가득 채운 후 방류구에서 펌프장까지 도달하는 방류수 물량만큼만 저장하여 순환시키고 1일 6,000톤을 계속 희석시켜 방류한다면 수질이 매일 정화되어 깨끗한 1급수 수질을 확보할 수 있다는 전문직의 확실한 기술적 판단 의견이 있는 바, 여의천 전 구간에 계단식 간이 담수 시설을 많이 만들어 서초구 어린이들이 발을 담그고 물놀이할 수 있는 친수공간으로 탈바꿈하여 서초의 명소로 거듭나는 개선 대책이 필요함.

(소액의 예산으로 여의천 하단에 간이보를 설치하여 20m 정도에 있는 펌프장 집수정에 유입관로 공사시행으로 가능할 것으로 사료됨.)

9

주택재건축 전략적 정비사업 추진 용역의 반복적 이월 및 집행 부적정

1) 현황 및 문제점

- 본 사업은 2024년도 시비 매칭 지연으로 3.15억 원을 이월하였으며, 2025년도에도 주민 갈등 및 행정 절차 지연을 사유로 용역 발주가 늦어져 사업이 장기화되고 있음. 특히, 2025년 회계연도 말에 용역을 착수하고 선금을 지급하는 등 예산 집행의 효율성이 저하됨.

○ 주택재건축 전략적 정비사업 추진 용역 추진 현황

'23.04.26.	모아타운 대상지 접수
'23.08.30.	市 모아타운 대상지 선정위원회 심사 결과(조건부 보류)
'23.10.30.	양재택지 내 모아타운 추진을 위한 사전조사 용역 실시
'24.01.31.	모아타운 대상지 공모 재신청(서초구→서울시)
'24.02.26.	市 모아타운 대상지 선정위원회 심사 결과(조건부 선정)
'24.07.18.	서울시 모아주택·모아타운 갈등 방지 세부실행계획 수립
'24.09.20.	(찬성측) 모아타운 관리계획 수립요청 민원 제출
'24.12.20.	모아타운 반대동의서 접수
'25.04.09.	양재2동 374번지 및 382번지 일대 모아타운 관리계획 수립 용역 발주
'25.06.05.	구역제척을 위한 시 전문가 자문
'25.06.30.~07.15.	주민 설문조사
'25.07.24.~09.09.	市 갈등 코디네이터 조정회의(4차례) 진행
'25.08.28.	양재2동 모아타운 후보지 권리산정기준일 고시
'25.11.03.	양재2동 374번지 및 382번지 일대 모아타운 관리계획 수립 용역 착수
'25.12.15.	반대 주민 간담회

○주택재건축 전략적 정비사업 집행 현황

(단위:천원)

회계연도	예산현액	집행액	보조금 반납액	다음 연도 이월액	집행잔액	집행률
2024	325,380	7,723	-	315,000	2,657	2.4%
2025	462,660	244,414	78,750	101,250	38,246	52.8%

3) 개선 권고사항

- 정비사업 대상지 선정 시 주민 동의를 확인 등 사전 조사를 강화하여 갈등으로 인한 지연 요인을 최소화할 것
- 시·구 매칭 사업의 경우 적기에 구비 예산을 확보할 수 있도록 예산 부서와 긴밀히 협의할 것
- 향후 용역 발주 시 행정 절차 소요 기간을 정밀히 계산하여 상반기 내 발주가 이루어지도록 개선할 것

1) 현황

- 의정운영 지원사업 예산 중 ‘서초구의회 의정백서(의회발전사) 편찬 용역사업’ 52,250,000원이 사업 추진 과정에서 일정 지연 발생을 사유로 사고이월 처리됨.

2) 문제점

- 의정백서 편찬 사업 추진 시 기획 단계에서 자료 수집 범위, 내용 구성, 집필 방향 등에 대한 사전 설계가 미흡한 것으로 판단됨.
- 용역 수행 과정에서 의정활동 자료의 취합 및 검증 체계가 사전에 구축되지 않아 원고 작성 및 검토 과정이 지연된 것으로 보임.
- 본 사업은 사전에 충분한 기획과 준비가 가능했던 사업임에도 불구하고 사업 계획 수립 및 추진과정의 미흡으로 인해 이월이 발생한 것으로, 불가피한 사유에 따른 사고이월로 보이기 어려운 측면이 있음.

3) 개선 권고사항

- 의정백서 편찬 사업은 발간 방향, 자료 범위, 목차 및 집필 기준을 포함한 사전 기획 체계 구축과 의정활동 자료 DB 정비 및 검증 체계를 마련해 지연 요인 사전 제거가 필요함.
- 용역 수행 과정에서 단계별 점검 기준 설정 및 내·외부 검토 체계 병행을 통해 일정 지연을 최소화하고 품질을 확보하는 방식으로 운영하도록 개선해야 함.

- 타 자치구의 사례를 참고해 동 사업 및 향후 유사 사업 추진 시 예산 이월을 방지하고 사업 추진의 효율성을 제고하도록 노력할 필요가 있음.

A구의회	방침서 수립으로 발간방향, 세부 추진계획, 연구방법, 배부계획까지 포함한 체계적인 사전계획을 세워 사업 추진
B구의회	주민 의견 수렴 등 참여 과정을 통해 의정백서 완성도와 사업 추진의 내실화 확보

1) 현황

서울특별시 서초구 반포동 15-2번지에 소재한 반포종합운동장은 축구장 등 실외 체육 시설로, 인근의 골프연습장 등 실내 체육시설인 반포체육센터와 함께 국민들이 편리하게 이용할 수 있는 체육시설로 활용되고 있음.

서초구는 이와 별도로 2019년부터 동 운동장 내에 복합문화체육시설 건립을 추진하고 관련 예산을 확보하여 타당성 조사와 기본계획 수립 등을 거친 후 2022년 12월 반포 우수지 구간 일부를 복개하여 복합체육시설 건립을 승인하는 서울시 도시계획위원회 재심의를 거치는 등 신축공사가 본격화될 예정이었음.

그러나 해당 부지가 강남역 상습침수 피해를 줄이기 위해 서울시가 추진하는 강남역 일대 빗물배수터널 공사구간(강남구 역삼동 830-23~서초구 반포동 15-2)에 포함되어 2023년 9월 해당 체육시설 건립사업이 중지됨.

이에 따라 2023년도에서 이월된 예산액 159억원 중 123억원(지출 5억원, 불용 118억원)을 제외한 36억원을 2024년도에 계속비 이월하였고 2025년도에는 36억원 중 국비 15억원을 불용(2026년도에 국비 원금 및 이자 33억원 반납 완료)하고 시비 21억원을 다시 계속비 이월(2027년도에 시비 원금 및 이자 24억원 반납 예정)하는 것으로 세출결산에 보고함.

서초구는 2025년도 11월 중 기존의 복합문화체육시설 계획을 변경하면서 건립위치를 옮기고 규모를 확대하는 등의 다목적체육시설 건립계획을 수립하여 사업을 본격화함.

2) 문제점

당초 복합문화체육시설 신규 건립 사업부지가 강남역 빗물배수터널 공사구간에 포함되어 부득이하게 사업이 중지됨에 따라 당초 2026년 2월에 완공예정이었던 체육시설은 2031년도에 준공하는 것으로 사업기간이 변경되어 구민들이 앞으로도 상당기간 기존의 노후화된 체육센터를 계속 이용할 수 밖에 없게 됨.

또한 변경계획안에 따라 건축면적이 당초 2,414㎡에서 6,400㎡로 대폭 늘어남에 따라 총 사업비도 당초 234억원에서 806억원으로 대폭 증가하게 되어 구 예산 부담이 증가할 것으로 예상됨.

다만, 변경 계획안에 따르면 예상 총 사업비 806억원 중에서 50%를 서울시에서 지원받게 되어 순수한 자체 예산 증가분은 223억원 가량으로 추산되는 등 자체 예산을 절감하기 위한 일선 현장의 노력이 반영된 것으로 평가됨.

3) 개선 권고사항

새로 추진하게 된 반포종합운동장 내 다목적체육시설 건립계획은 총 연면적이 기존계획보다 3배 가량 크게 증가하면서 수영장을 신설하고 농구장, 실내테니스장, 실내배드민턴장 등의 다목적체육관으로 활용이 가능한 종합체육센터로 거듭날 것으로 예상됨.

해당 건립사업을 원활하게 추진하기 위해서는 새로이 예산안을 효율적으로 마련하기 위한 구 당국과 구 의회와의 긴밀한 논의를 거칠 뿐만 아니라 행정안전부 타당성 조사와 서울시로부터 관련 보조금을 확보하기 위한 협의 등 산적한 과제들을 하나하나 순조롭게 진행되어야 할 것으로 보임.

아울러 서울시에서 추진하는 강남역 빗물배수터널 공사로 인한 사업추진의 제약이 더 이상 발생하지 않도록 서울시 등 유관부서와의 긴밀한 협의와 필요한 심의 등을 원활하게 추진하여 구민들이 편리하게 사용할 수 있는 다목적 복합문화체육 센터를 조성하여 주기 바람.

1) 현황

서초형 복합복지타운 조성 사업은 초고령 사회를 대비한 핵심 인프라 조성 사업으로서 사업 지연에 따른 국시비 반납 우려는 지자체 대형 프로젝트 추진에 있어 중요한 사항임.

① 사업개요

- 위 치 : 서초구 신원동 225번지 일원(12개 필지, 자연녹지지역, 개발제한구역 등)
- 부지현황 : 11,979 m^2 (3,623평)
- 사업계획 : 복지타운 조성(노인요양원, 보건지소, 치매안심센터, 주차장 등)
- 사업기간 : 2019 - 2025년(6년간)
- 건축규모 : 19,349 m^2 (지하 1층, 지상 5층)
- 사 업 비 : 약 1,355억원(국비 105억원, 시비 862억원, 구비 388억원)

② 추진경과

2020년 12월	지방재정법에 따른 타당성조사 완료
2021년 1월	건설진흥법에 따른 서초형 복합복지타운 타당성 조사 완료
2021년 9월	서울시 제12차 도시계획위원회“원안가결”심의통과
2022년 1월	서초구 도시계획위원회도시계획시설“공공청사 및사회복지시설” 결정
2023년 2월	국토부 중앙도시계획위원회 상정, 보완사항 조치후 “재심의”
2023년 7월	국토부 중앙도시계획위원회 수도권 개발제한구역 관리계획 (변경안) 심의 (보완, 원안가결)
2023년 10월	공유재산심의통과
2024년 1월	건축기획
2024년 10월	서울시 공공건축심의 통과
2024년 10월	설계공모 공고
2024년 11월	사업부지 서리폴1 공공주택지구 지정 공모중단
2025년 이후	대체부지 등 관계기관과 논의중

2) 문제점

신원동 225번지 일대 부지가 개발제한구역(그린벨트)으로 국토교통부와 서울시의 심의를 통과하는 데만 약 5년의 시간이(2023년 7월 중앙도시계획위원회 심의 완료)소요되는 등 복잡한 행정절차가 있었음.

2020년 정부의 ‘생활SOC 복합화사업’ 공모 선정으로 국비 약105억을 확보하고, 노인요양시설의 필요성과 사업의 타당성 등 서울시와의 협의를 통해 요양시설 건립시 건립비로 시비 약862억원을 지원 협의하였음. 2023.7. 개발제한구역심의를 통과한 이후 설계공모까지 진행되었으나 2024년 국가에서 시행하는 공공정책(그린벨트 해제) 발표로 추진이 중단되었음.

그리고 국고보조금이나 시비는 회계연도 내에 집행되지 않으면 반납해야 하고 사업의 연속성을 인정하여 ‘사고이월’이나 ‘계속비’ 설정을 통해 보조금 사용을 연장하였어도 연장기간이 끝나면 교부받은 국비를 반납하여야 함.

3) 개선 권고사항

국토부, 서울시와 긴밀히 협의하여 고령화 사회에 대비해 꼭 필요한 사업이 좌초되지 않도록 대체 부지 선정을 신속히 진행하여 5년간의 노력이 결실을 맺도록 치밀한 계획과 추가적인 자원 조달 및 주민과의 지속적인 소통을 강화해 나가길 권고함.

Ⅳ . 전 년 도 개 선 권 고 사 항 에 대 한 이 행 결 과

□ 전년도 권고사항에 대한 이행결과

개선권고사항	해당부서 및 조치사항
<p>1. 집행률 부진 사업 최소화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 예산 편성시 사업수요를 정확히 예측하여 과도한 예산 편성을 방지하고, 예산이 필요한 곳에 적절히 사용되어야 함. 	<p>■ 부서명 : 아동청년과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 청년 전세보증금반환보증 보증료 지원사업 <ul style="list-style-type: none"> - 청년 전세보증금반환보증 보험료 지원사업은 서울시 정책 변경으로 지원대상 확대에 따라 사업주관 부서가 바뀌는 과정에서 예산 이관이 이루어지지 않은 내용으로, 실제 집행률과 무관하게 예산서상 정리가 당해 회계연도에 되지 않은 만큼, 앞으로 이와 같은 사례가 발생하지 않도록 예산 관련 부분을 면밀히 살피겠음. ○ 청소년부모 아동양육비지원 시범사업 <ul style="list-style-type: none"> - 본 사업은 국시비 사업으로 2024년 7월 이후부터 지원 적합 신청자가 없어 2026년부터는 예산을 미편성 하였으며 향후 지원 적합 대상자가 사업 신청 시 국시비 예산 요청 예정 <ul style="list-style-type: none"> ※ 지원 대상 (모두 충족 시 지원 가능) <ol style="list-style-type: none"> 1. 청소년 부부(부모 모두 24세 이하) 2. 자녀 양육 3. 기준 중위소득 65% 이하 ○ 아동복지시설 경계선지능아동 자립지원 <ul style="list-style-type: none"> - 본 사업은 국시비 사업으로 2025년 2분기부터 지원 대상자가 없어 2026년부터는 예산 미편성함. 향후 지원 대상자가 발생 시 국시비 예산 요청 예정 <ul style="list-style-type: none"> ※ 지원 대상 : 아동복지시설 보호아동 중 경계선지능 의심·진단 아동 <p>■ 부서명 : 사회복지과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 장애인식개선사업 : 2024년 확대 피해 대상자 미발생으로 전액 불용되어 2025~2026년 예산을 각 5,000천원으로 감축 편성함.

개선권고사항	해당부서 및 조치사항
<p>1. 집행률 부진 사업 최소화</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 최종증 발달장애인 통합돌봄서비스(주간그룹형 일대일지원) <ul style="list-style-type: none"> - 2024년 신규사업으로 2024년 4월에 예산이 교부되어 2024년 하반기부터 본격적인 사업이 진행됨에 따라 집행률이 저조하였으나, 2025년에는 집행률 90% 달성함. ○ 야간순회방문서비스 : 활동지원 사업 확대 및 응급안전서비스 등 유사 서비스 도입과 복지 수요 여건 변화에 따라 신청자가 저조하여 서울시의 사업 구조화 추진(2024년 3월 사업 수행 종료) ○ 중증장애인응급안전알림서비스 : 보건복지부 사업 예산 조정으로 2024년 1월부터 6개 권역별 지역센터로 변경사업 추진함에 따라 2024년부터 사업 수행 종료(예산미배정) <p>▣ 부서명 : 여성보육과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 성 주류화 정책실현을 위한 성별영향평가 <ul style="list-style-type: none"> - 직원 성인지 위탁교육 신청자 수가 감소하고, 직원 대상 폭력예방 교육의 비대면 온라인 교육 방식 병행으로 집행잔액이 발생하게 되어 2025년도부터 예산을 총7,610천원에서 총6,610천원으로 감액 편성하여 집행잔액을 최소화하였음. ○ 서울형 육아휴직 장려금 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 2023년 9월 신설된 서울시 사업으로 서초구는 소득기준(중위소득 150% 이하)이 초과되는 가정이 많아 지원대상자가 적어 집행률이 저조하였으며, 2023년 12월에 종료된 사업임. ○ 다자녀가정 실내바닥매트 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 관내 주민등록이 되어있는 중학생 이하 세 자녀 이상 가정에 실내바닥매트를 지원하는 사업으로 지원 대상이 당초 예상보다 적었음. 2024년 집행률이 53.6%이었던 것에 비해 2025년에는 집행률이 77.3%로 상승하였음. 향후 집행추이를 지속 파악하여 예산편성하겠음.

개선권고사항	해당부서 및 조치사항
<p>1. 집행률 부진 사업 최소화</p>	<p>▣ 부서명 : 도로과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ ‘방배동1555외 25필 도로부지 매입 사업’ 대상지 중 일부가 토지수용재결 결과 지목 ‘도로’가 아닌 ‘대(垞)’로 판결됨에 따라 보상비가 약 3배 증가 되어 예산부족 등의 사유로 집행률이 저조하였으나, `25년 추가 예산확보를 통해 해당 토지 보상이 완료되었고 현재 기준 2개 필지가 잔여지로 남아 있으며 올해 수용재결 및 공탁 예정임. <p>▣ 부서명 : 물관리과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 새원천 재해예방 개선복구사업은 집중호우로 인한 수해예방을 위해 소화천 기능 유지를 위한 사업으로 대부분의 공사는 완료하였으나 토지보상 지연 등으로 진입도로에 대해 공사를 완료하지 못한 사항으로 조속한 보상을 통해 공사를 마무리하고자 함. ○ 토지보상은 보상업무 부서와 지속적으로 협조하여 현재 총 85필지 중 59필지 보상 및 예산집행을 완료하였으며, 잔여 26필지에 대해서도 보상협의를 조속히 이루어질 수 있도록 추진하겠음.
<p>2. 서초복합복지타운 사업계획 지연</p> <ul style="list-style-type: none"> - 관계 부처 등 이해관계자와의 지속적인 협의 및 사업 재추진을 위한 대체부지 선정 노력 필요 	<p>▣ 부서명 : 어르신행복과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시 (구)소방학교 부지 지구단위계획 수립과 연계해 구유지(서초동 380 일대) 종상향을 추진하고 (자연녹지지역→제2종 일반주거지역), 해당부지에 서초 복합복지타운을 건립하기 위한 타당성조사 및 기본계획 수립 용역을 진행 중임.

개선권고사항	해당부서 및 조치사항												
<p>3. 양재ICT 혁신지구 조성사업 시설비 등 아월</p> <ul style="list-style-type: none"> - 시설비 예산 집행 시 임차시설 관련 비용과 구분하여 관련 규정을 주의하여 집행 당부 	<p>▣ 부서명 : 일자리경제과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 명시이월된 시설비는 기 조성된 AI앵커시설 '서초AICT우수기업센터' 설계용역비로 시설비 집행규정에 맞게 집행되었음. ○ '서초AICT우수기업센터' 리모델링비와 임차료는 별도 추경예산편성을 통해 진행하였음. 												
<p>4. 성과지표 선정의 타당성 제고</p> <ul style="list-style-type: none"> - 중장기 목표를 세우고 환경 변화에 따라 성과지표를 정기적으로 재검토 및 더욱 실효성 있는 지표 설정 필요 	<p>▣ 부서명 : 문화관광과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 대관횟수 및 참여인원 관련 <ul style="list-style-type: none"> - 아트홀 리모델링 이후 증가하는 대관 수요가 최대한 반영될 수 있도록 2026 회계연도 성과지표 현실화 <table border="1" data-bbox="644 883 1229 1046"> <thead> <tr> <th>회계연도</th> <th>성과지표 목표치</th> <th>대관실적</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2024</td> <td>28회/10,800명</td> <td>80회/35,400명</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>50회/40,000명</td> <td>181회/55,000명</td> </tr> <tr> <td>2026</td> <td>153회/51,000명</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p>▣ 부서명 : 아동청년과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 청년센터 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 2025년 청년센터 프로그램 운영 성과지표의 목표치를 전년도 대비 상향 조정하였으나, 서초청년센터의 안정적 정착과 프로그램 수요 증가, 「서울청년센터 서초」와의 통합 운영에 따른 이용자 확대 등으로 참여 인원이 예상치를 크게 상회하여 성과 초과 달성 폭이 더욱 확대되었음. - 이는 정책 수요 증가에 따른 긍정적 성과이나, 수요 변화 요인을 목표 설정에 충분히 반영하지 못해 성과지표의 적정성이 다소 미흡한 측면이 있었음. - 향후에는 중장기 수요 예측의 정확성을 제고하고, 실제 수요를 반영한 목표치로 상향 조정·개선하겠음. 	회계연도	성과지표 목표치	대관실적	2024	28회/10,800명	80회/35,400명	2025	50회/40,000명	181회/55,000명	2026	153회/51,000명	-
회계연도	성과지표 목표치	대관실적											
2024	28회/10,800명	80회/35,400명											
2025	50회/40,000명	181회/55,000명											
2026	153회/51,000명	-											

개선권고사항	해당부서 및 조치사항
<p>5. 구릉공영주차장 생활SOC 복합화사업 공사 지연</p> <p>- 시공사 선정부터 공사능력 등을 면밀하게 검토하고 시공사 관리 감독 철저 필요</p>	<p>▣ 부서명 : 주차관리과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 해당 공사는 공개입찰 및 적격심사(기술현황, 재무, 시공실적 등)를 통해 시공사를 선정하여 23.6월 착공하였으나, 그 이후 예기치 못한 사유발생(시공사 법정관리대상 지정 등)으로 공사가 장기간 지연되어 2025.3월 기존 시공사와 계약을 해지하였음. ○ 2025.5.30. 새로운 시공사가 재착공하여 공사를 정상적으로 진행하고 있으며, 공사가 더 지연되지 않도록 공정관리에 철저를 기하고 있음.
<p>6. 주차장특별회계 세외수입 과태료 미수납액</p> <p>- 관계기관과의 정보교류를 통해 과태료 부과 대상자에 대한 폭넓은 재산 확인 등, 보다 더 적극적인 징수 노력 당부</p>	<p>▣ 부서명 : 주차관리과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기관 및 부서 간 협업체계를 통한 징수업무 수행 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시 자치구 자동차과태료 상호징수 협약 체결 및 세무관리과 자동차 번호판 영치 협업 - 법원의 압류차량 공·경매시 교부청구서 발송 및 대체압류 등록 - 관내 체납자 거주자우선주차구획 배정 제한 ○ 금액별 체납자 관리 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 부동산압류 : 체납액 합계 20만원 이상 - 예금 압류 : 체납액 합계 10만원 이상 <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>※ 2025년 예금압류 대상 및 범위 확대</p> <ul style="list-style-type: none"> - (상반기) : 예금압류 50만원에서 30만원으로 조정 및 제1금융권에서 제2금융권까지 확대 [주차관리과-2532(2025.02.10.)] - (하반기) : 소액체납자(체납액 10만원이상) 예금 압류 </div> <ul style="list-style-type: none"> - 분납 대상자 선정 및 납부이행 관리 강화

개선권고사항	해당부서 및 조치사항
<p>6. 주차장특별회계 세외수입 과태료 미수납액</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 렌트(리스)차량 임차계약 보증금 반환 채권(체납액 10만원이상) 압류 (※서울시 자치구 최초) [주차관리과-15656(2025.07.30.)] ○ 주정차위반 과태료 결손처분 및 현행화 시행 [주차관리과-6273(2025.03.31.)] <ul style="list-style-type: none"> - 주정차위반 과태료시스템 전산화 이전분(~2006년)에 대하여 압류확보 여부 확인 후 결손등록 및 현행화 - 시효완성 및 불납(폐업, 사망 등) 건에 대하여 지속적으로 결손처분 실시 ○ 징수율 증대를 위한 반기보고서 작성을 통해 상반기 징수현황 분석 및 하반기 징수계획 보완 [주차관리과-15716(2025.07.30.)]

개선권고사항	해당부서 및 조치사항
<p>7. 인건비 추가발생에 따른 예산 전용</p> <p>- 향후 임금협상에 따른 임금인상분을 본예산에 포함하는 등의 방법으로 예산의 예측가능성을 높이고, 예산 전용 반복에 따른 행정상의 낭비를 방지하는 방안 마련 필요</p>	<p>■ 부서명 : 행정지원과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2025년도 인력운영비 예산의 경우, 인건비 부족분을 사전 예측하여 의회의 심의 및 승인을 거쳐 추경예산을 편성하여 운영하였음. <p>■ 부서명 : 청소행정과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 환경공무원 급여지급기준은 연말 임금협약에 따라 최종 확정되는 관계로, 임금협상에 따른 임금인상분을 기본예산에 편성하는 것에 어려움이 있음. ○ 이에, 임금협상에 따른 임금인상률의 경향성, 공무원 임금인상률, 물가상승률, 경제 상황 등을 종합적으로 고려하여 공무원(환경공무원) 임금인상분을 예측하여 2026년도 환경공무원 인건비 예산은 기본급 7% 인상하여 대비책을 마련하였음. (25년도 임금인상률 3.5%, 26년도 임금인상률 3% 예상)

개선권고사항	해당부서 및 조치사항
<p>8. 지중화 사업별 집행률 편차</p> <ul style="list-style-type: none"> - 공사 현장별 예산 집행의 예측 가능성을 높이고, 객관적이고 형평성 있는 업무 추진으로 행정 신뢰 제고 필요 	<p>▣ 부서명 : 가로행정과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 지중화사업의 사업비는 사업승인 이후 실시설계에 따른 공사비(구→한전,통신사)와 착공 전 굴착복구비로 구성되어 이를 납부함으로써 지중화공사가 진행됨. ○ 원활한 사업 추진을 위해 한전(통신사)과 사업비(굴착복구비) 납부일정 등을 협의하여 개략산출한 비용을 근거로 예산을 편성함 서운로(서초4동) 지중화 사업의 경우, 개략산출한 굴착복구비가 실제 산출한 굴착복구비와 차이가 발생하여 약 3.8억의 집행잔액이 발생하였음. ○ 향후 예산산출의 정확성 및 집행률 제고를 위해 개략공사비에 따른 예산편성을 가급적 지양하고, 실시설계 및 실 굴착복구비 산출에 따라 예산을 편성하고자 함.

개선권고사항	해당부서 및 조치사항
<p>9. 옴부즈만 운영 내실화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 국민의 권익을 보호하는 중요한 기관으로서 더욱 전문적인 역할 및 주민에게 적극적 홍보 필요 	<p>▣ 부서명 : 감사담당관(서초구 옴부즈만)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서초구 옴부즈만은 2025년 국민권익위원회 주최 「민원·옴부즈만 분야」 전국 최우수 기관으로 선정되어 운영성과와 우수성을 입증하였음. 또한 접수 민원은 2023년 140건, 2024년 146건, 2025년 191건으로 지속 증가하는 추세로, 국민의 권익구제 수요가 확대되고 있음. 2025년에는 홍보물 제작과 함께 관내 18개 동을 순회하는 「찾아가는 옴부즈만」을 운영하여 제도 홍보 및 주민 접점을 확대하였음. ○ 2026년에는 18개 동 순회 운영을 지속하는 한편, 서초청년축제·책있는거리 등 각종 행사와 연계한 홍보부스 운영, 굿즈 제작 등을 통해 제도 인지도와 접근성을 더욱 강화할 예정임. 아울러 고난도 민원에 대해서는 전문 자문위원을 위촉하여 심층 검토를 강화함으로써 답변의 객관성과 신뢰성을 제고하고, 증가하는 민원 수요에 대응하기 위한 운영 내실화를 지속 추진하겠음.